



UPPSALA
UNIVERSITET

LOKAL SAMVERKAN FÖR HÅLLBAR TRYGGHET OCH LOKAL UTVECKLING

– LÖSNING OCH PROBLEM

NILS HERTTING

INSTITUTET FÖR BOSTADS- OCH URBANFORSKNING (IBF)

UPPSALA UNIVERSITET



IDÉN FÖR DAGEN (IGEN): TRYGGHET GENOM SAMVERKAN

- **Samverkan, samverkan, samverkan...**
- **Den eviga lösningen – på allt!**
- **Men också: ”upprepad samverkan i frustration”**
- **Det eviga problemet med lösningen!**



MIN AGENDA, MITT ARGUMENT

- **Samverkan som lösning – och som problem**

Att samverkan är viktigt innebär inte att det är enkelt.

Att alla är för samverkan innebär inte att alla vill bidra till samverkan.

- **Ett påstående om en paradox:**

Styrning genom samverkan i syfte att mobilisera implementeringskapacitet saknar ofta implementeringskapacitet eftersom den är organiserad som styrning genom samverkan!

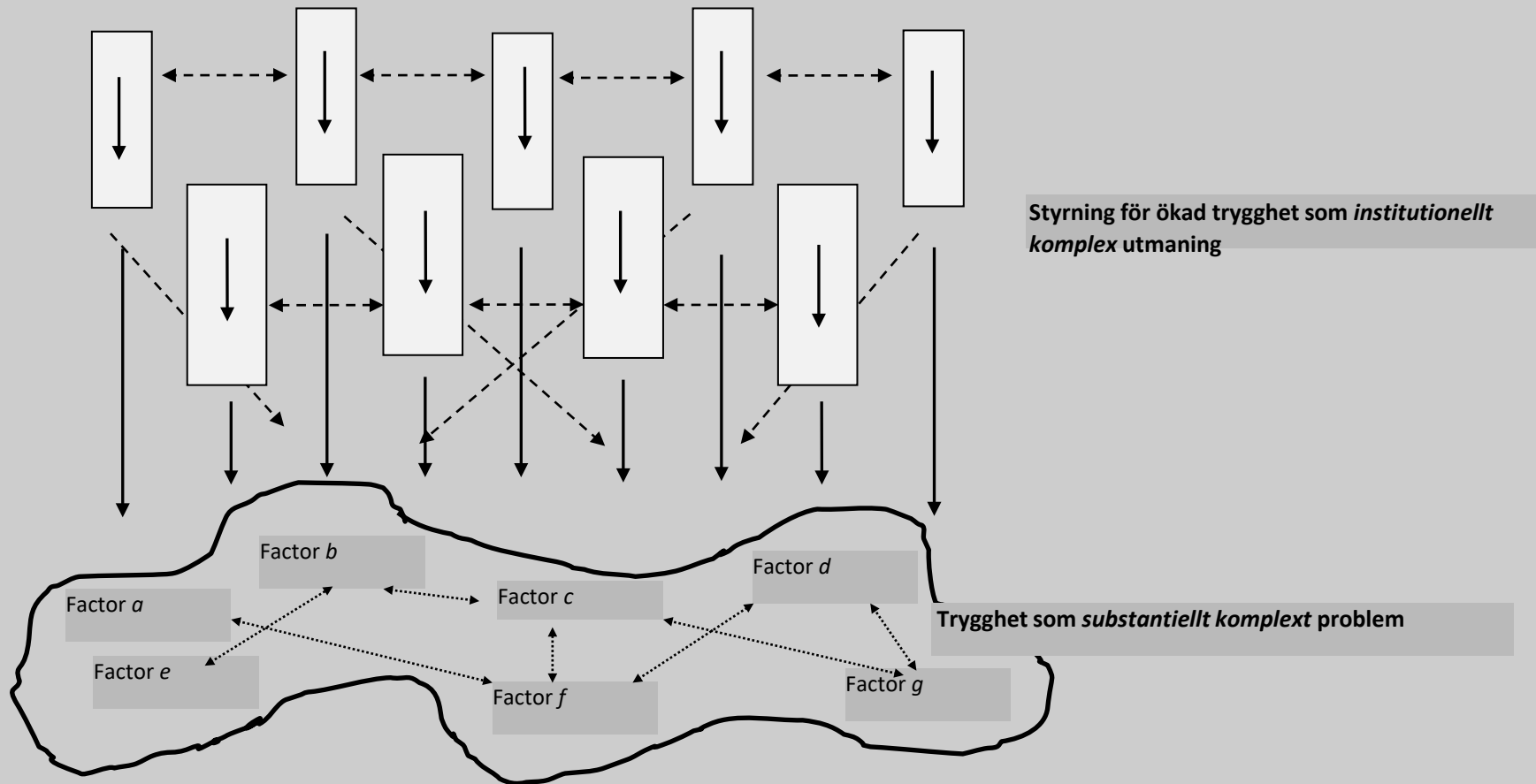
- **Samverkan som en fråga om makt, legitimitet och demokratins organisering**

Horisontella spel mellan hierarkier

Den representativa demokratin som kontext



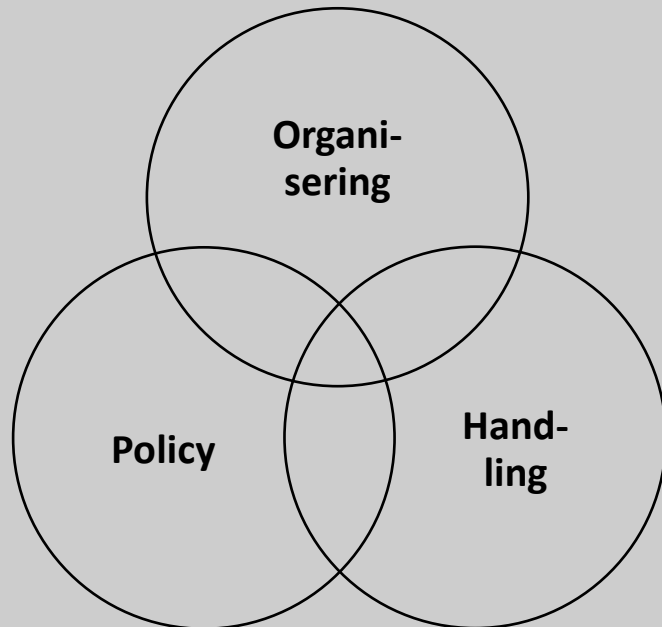
TRYGGHET SOM "KOMPLEXT PROBLEM": SUBSTANTIELL OCH INSTITUTIONELL KOMPLEXITET



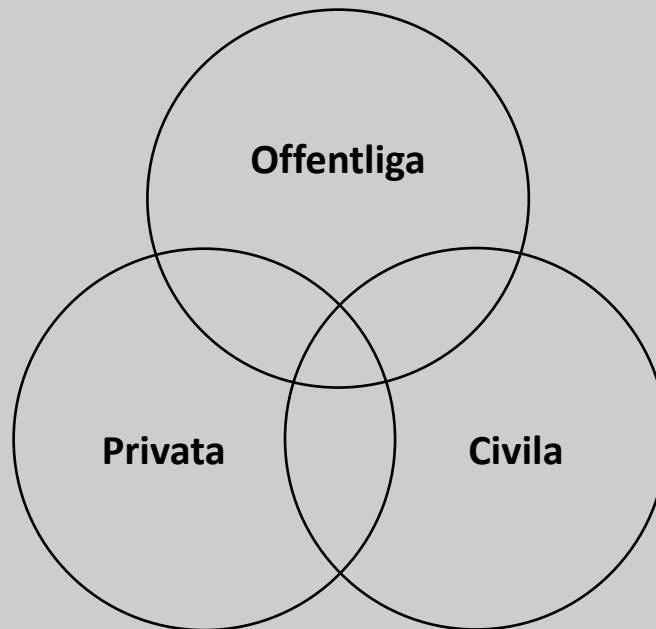
SAMVERKANS- PROCESSENS NIVÅER, AKTÖRER OCH MEKANISMER



*Samverkans-
nivåer*



*Samverkans-
aktörer*



*Samverkans-
mekanismer*



"THREE WORLDS OF ACTION": SAMVERKAN SOM ORGANISERING, POLICY OCH IMPLEMENTERING

- **Organisering av forum för beslut tvärs formella institutioner**

Ofta informella, instabila, otydliga och temporära

- **Beslutsformulering inom forum tvärs formella institutioner**

Kan vara innovativa men inte alltid tydliga eller förankrade

- **Implementering av gemensamma åtgärder inom och mellan formella institutioner**

Free-riding och andra opportunistiska strategier i avsaknad av tydlig överordnad



EN AV STATS SVETARNAS ÄLSKLINSLÄXOR: LEGITIMITET SOM STYRNINGSRESURS

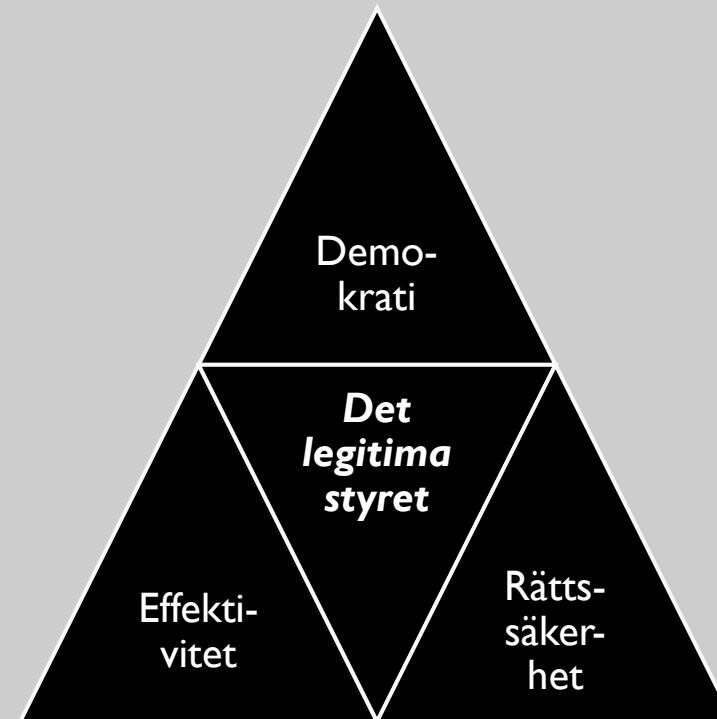
- **Betydelsen av legitimitet som styrningsresurs**

- hos målgruppen
- inom partnerskapet
- hos parterna

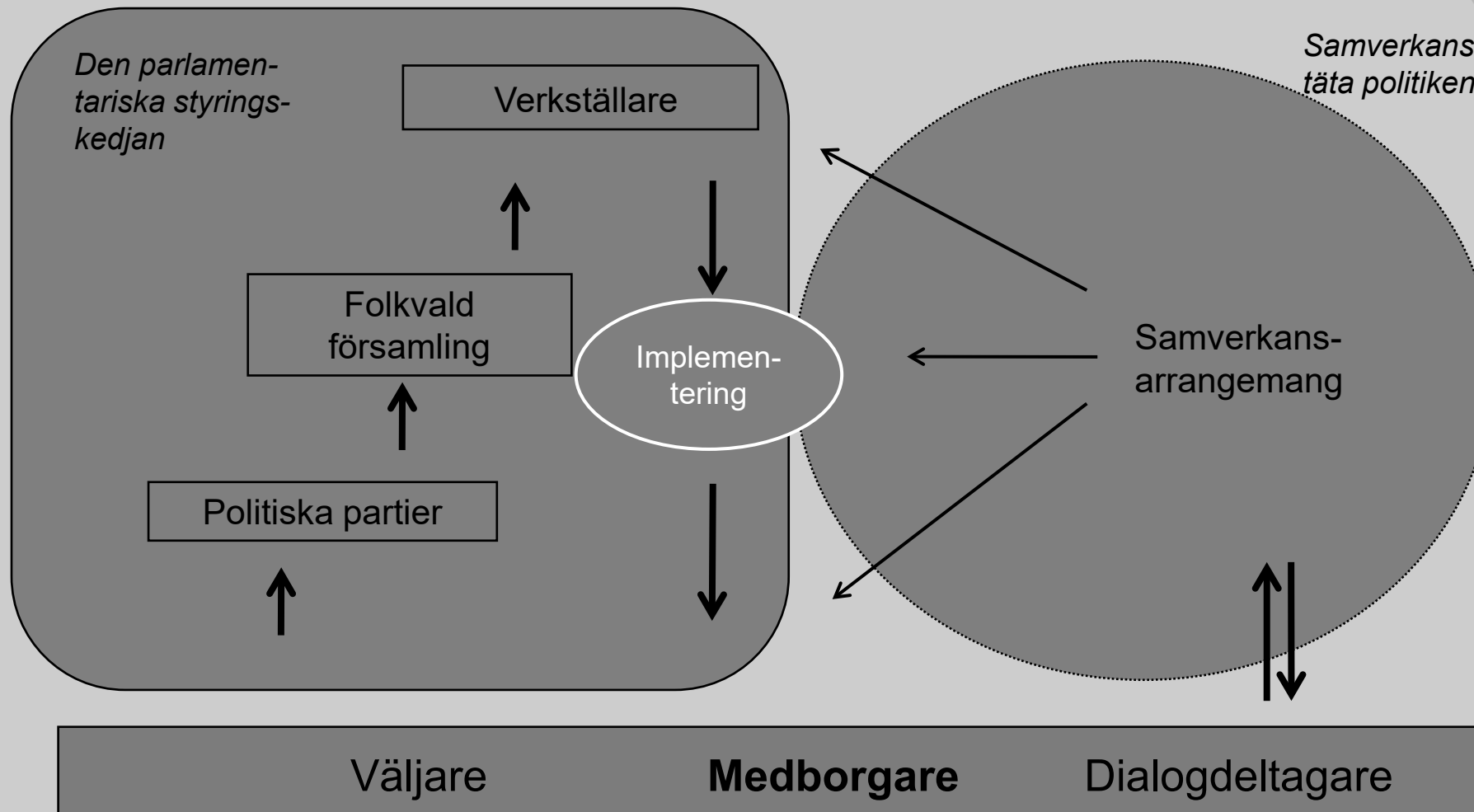
- **Tre typer av legitimitet**

- inputlegitimitet
- procedurlegitimitet
- resultatlegitimitet

- **Samverkansstyrningens akilleshä**



SAMVERKAN OCH DEN REPRESENTATIVA DEMOKRATIN



SAMVERKAN OCH LEGITIMITETEN: ETT KRITISKT PERSPEKTIV



Inputlegitimitet

- **Samverkan underminerar den demokratiska styrningskedjan**
- **Samverkan är krävande och leder därför till deltagarbias och lokala deltagareliter**

Resultatlegitimitet

- **Samverkan skapar komplexitet**
- **Samverkan skapar oklara mål**
- **Samverkan leder till "group think" och minskad rationalitet**

Procedurlegitimitet

- **Samverkan skapar otydliga spelregler och bristande transparens**
- **Samverkan underminerar rättssäkerheten**





SAMMANFATTNING

- **Styrning genom samverkan i syfte att mobilisera implementeringskapacitet saknar ofta implementeringskapacitet eftersom den är organiserad som styrning genom samverkan!**
 - Horisontella spel mellan hierarkiska aktörer
 - Samverkan i skuggan av den representativa demokratin
 - **Otydlighet**
 - **Legitimitetsunderskott**
 - **Implementeringsproblem**
- } **förväntade utfall**
- **Vägen framåt: Samverkansstyrningen som politisk organisering**

